

La caja de créditos San Genaro

y el desarrollo socioeconómico regional (1959-1966)¹

DANIEL ELÍAS PLOTINSKY²

Resumen

El trabajo analiza el proceso de creación en San Genaro (Santa Fe) de la primera Caja de Crédito del país con actuación en el ámbito rural, como consecuencia de una pueblada que se desarrolló en esa localidad entre los meses de setiembre y noviembre de 1958; su evolución hasta 1966, año en que su operatoria es severamente limitada por una serie de normas impuestas por la dictadura militar encabezada por el Gral. Juan Carlos Onganía; y su papel en la creación de la primera cooperativa telefónica latinoamericana, que instala sus líneas a partir de 1961.

Es parte de un proyecto que se propone estudiar la incidencia del accionar de las cajas de crédito en pequeñas poblaciones, analizando el impacto de las mismas en el desarrollo económico, social y urbano de las localidades, y su incidencia sobre las cooperativas de otras ramas.

Palabras clave: *caja de crédito, crédito cooperativo, Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos, cooperativa telefónica, cooperativa de servicios públicos.*

Resumo

A Caixa de Créditos San Genaro eo desenvolvimento socioeconômico regional (1959 - 1966)

O trabalho analisa o processo de criação em San Genaro (Santa Fe) da primeira caixa de crédito do país com atuação no âmbito rural, como consequência de uma revolta realizada nessa localidade entre os meses de setembro e novembro de 1958; sua evolução até 1966, ano em que seu funcionamento é severamente limitado por uma série de normas impostas pela ditadura militar encabeçada pelo General Juan Carlos Onganía; e seu papel na criação da primeira cooperativa telefônica latino-americana, que instala suas linhas a partir de 1961.

É parte de um projeto que se propõe a estudar a incidência da ação das caixas de crédito em pequenas cidades, analisando seu impacto no desenvolvimento econômico, social e urbano das regiões, e sua incidência sobre a cooperativa de outros ramos.

Palavras-chave: *caixa de crédito, crédito cooperativo, Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos, cooperativa telefônica, cooperativa de serviços públicos*

¹ Ponencia presentada en el Tercer Congreso Latinoamericano de Historia Económica CLADHE III (Bariloche, octubre de 2012).

² Director del Archivo Histórico del Cooperativismo de Crédito y adscripto a la dirección de Idelcoop.

Abstract

The Credit Union "San Genaro" and the regional socio economic development (1959 - 1966)

The paper analyzes the process of creation in San Genaro (Santa Fe) of the first Credit Union in the country with operations in rural areas, following a popular uprising that took place in that city between September and November 1958; its evolution until 1966, year in which its operation is severely limited by a number of rules imposed by the military dictatorship led by General Juan Carlos Onganía, and its role in the creation of the first Latin American telephone cooperative, which installs its lines from 1961 onwards.

It is part of a project that aims to study the impact of the actions of the credit funds in small populations, analyzing their impact on economic, social and urban development of localities, and its impact on other branches cooperatives.

Keywords: *credit fund, credit unions, Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos, telephone cooperative, utilities cooperative.*

INTRODUCCIÓN

La provincia de Santa Fe se ha caracterizado por el despliegue de un importante movimiento cooperativo agrario. En el ámbito de la producción cerealera, el temprano desarrollo de cooperativas locales condujo a que en 1922 se iniciara un proceso de integración con la creación de la Asociación de Cooperativas Rurales de Zona Central, que posteriormente cambió su nombre por Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA). En el ámbito de la producción lechera, el punto de partida es la Sociedad Cooperativa de Cremas Ltada. Unión La Nueva en la localidad de Humboldt, en 1909; mientras que la primera experiencia federativa se produjo en 1928 al constituirse la Unión de Mantequerías de San Carlos Centro.

El accionar de ese tradicional cooperativismo agrario, dirigido fundamentalmente a la comercialización de granos, la producción de derivados lácteos y la prestación de servicios a sus asociados, se complementó a partir de 1959 por la aparición de un nuevo actor solidario orientado a la financiación de los pequeños y medianos productores rurales y urbanos: las Cajas de Crédito.

Hasta ese momento, este tipo de entidades cooperativas solo se había desarrollado en el marco del proceso colonizador impulsado por la *Jewish Colonization Association* y en el seno de la colectividad judía en algunos grandes centros urbanos. Su difusión en el ámbito rural se produjo como consecuencia de la creación del Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos (IMFC), entidad de segundo grado fundada en noviembre de 1958 en Rosario con la misión de integrar el accionar de las cooperativas de crédito y promover su creación en todo el país.

A partir de ese impulso, entre 1959 y 1966 se crearon más de 800 cajas de crédito en todo el país, 79 de ellas en pequeñas localidades

santafesinas cuya actividad económica dependía fundamentalmente de la producción agropecuaria.

Las grandes centrales cooperativas agrarias que habían participado en los primeros pasos del proceso de creación del IMFC se apartaron rápidamente del mismo, pues su objetivo estaba puesto en la creación del Banco Cooperativo Agrario. Pese a esta decisión de las entidades federativas, las cooperativas agrarias locales participaron activamente en la creación y desarrollo de las Cajas de Crédito, articulándose con los pequeños comerciantes e industriales urbanos.

En este contexto, el trabajo analiza el proceso de creación en San Genaro (Santa Fe) de la primera caja de crédito del país con actuación en el ámbito rural, como consecuencia de una pueblada que se desarrolló en esa localidad entre los meses de setiembre y noviembre de 1958; su evolución hasta 1966, año en que su operatoria es severamente limitada por una serie de normas impuestas por la dictadura militar encabezada por el Gral. Juan Carlos Onganía; y su papel en la creación de la primera cooperativa telefónica latinoamericana, que instala sus líneas a partir de 1961.

Esta investigación es parte de un proyecto que se propone estudiar la incidencia del accionar de las Cajas de Crédito en pequeñas poblaciones, analizando el impacto de las mismas en el desarrollo económico, social y urbano de las localidades, y su influencia sobre las cooperativas de otras ramas.

SAN GENARO

San Genaro es una localidad santafesina situada 130 km al suroeste de la capital provincial y 98 km al noroeste de Rosario. Según el censo de 1960, tenía 2.496 habitantes distribuidos en 78 Km², de los cuales el 85% vivía en la planta urbana. Limitaba al este

con San Jenaro Norte, del cual lo separaba la ruta provincial 65 y las vías del Ferrocarril Gral. Belgrano. Las áreas céntricas de ambas poblaciones se encontraban a 2.000 metros de distancia³.

Enclavados en una zona que se incorporó a la actividad agropecuaria en la segunda mitad del siglo XIX, ambos distritos tuvieron su origen en la Colonia Caridad, creada en 1873. La misma fue rebautizada San Genaro en 1881, año en que se fundó su primer centro urbano, designado como Villa Biota aunque sus habitantes le asignaban el mismo nombre de la colonia.

Al construirse el Ferrocarril Central Córdoba que unía las ciudades de Rosario y Córdoba, se instaló, en 1891, una estación a dos kilómetros de Villa Biota, a la que la empresa ferroviaria dio el mismo nombre de la colonia. Alrededor de la estación se crearon rápidamente galpones para acopio de cereales, lo que generó un importante desarrollo agrícola con el consecuente crecimiento de las actividades comerciales y de servicios.

Alegando desatención por parte de las autoridades locales, los vecinos de la Estación San Genaro solicitaron su autonomía, la que les fue concedida en 1926 con ese nombre⁴. Los pobladores de Villa Biota realizaron gestiones ante el gobierno provincial en reclamo del nombre San Genaro, alegando desconocer el preexistente nombre oficial y ser los primeros habitantes de la colonia de ese nombre. Finalmente, en 1930, el gobierno santafesino resolvió cambiar el nombre de Villa Biota por San Jenaro Norte⁵.

La “secesión” de San Genaro y lo que los habitantes de San Jenaro Norte consideraron el robo de su legítimo nombre es sin duda un elemento constitutivo de la fuerte rivalidad

entre “estacioneros” y “pueblerinos”, gentilicios utilizados para designar a los vecinos de cada localidad. La enemistad entre ambos distritos se fue alimentando, también, en el desigual desarrollo económico.

Emplazada en una zona tradicionalmente maicera, la actividad rural en San Genaro comienza a diversificarse en la década del treinta a partir del desarrollo de la industria lechera, que rápidamente se convertiría en la actividad principal. A mediados de la década del cincuenta, San Genaro aventajaba en casi todos los rubros a su vecino, pese a que el distrito de San Jenaro Norte lo cuadruplicaba en extensión y duplicaba en población. Los productores rurales de San Genaro eran el 84% de los asociados a las tres cooperativas agrarias existentes en la zona, y del mismo distrito provenían el 79% de los depósitos bancarios; las unidades económicas existentes en San Genaro eran 121 frente a las 48 de sus vecinos, mientras que quince profesionales desarrollaban sus actividades en aquel frente a seis que lo hacían en San Jenaro Norte. El Centro de Empleados de Comercio zonal tenía setenta afiliados en San Genaro y dieciocho en San Jenaro Norte.

En otro aspecto, mientras que esta última localidad contaba con una escuela primaria, una de formación profesional y una rural, en San Genaro funcionaban dos escuelas primarias, una de formación profesional, una escuela rural y un colegio secundario, además de contar con escuelas primarias y de formación artística y literaria privadas⁶.

La representatividad sectorial de los productores agropecuarios estaba en manos de la Federación Agraria Argentina, en cuya fundación en 1912 tuvieron participación dos delegados

³ Ambas comunas se unificaron en 2007, como consecuencia de la Ley provincial 12.606/2006. Gobierno de Santa Fe. Boletín Oficial (25 de setiembre de 2006).

⁴ Córdoba (1991), 213.

⁵ En el trabajo se utiliza la denominación usada a partir de la década del 70: San Genaro y San Jenaro Norte. Hasta mediados de la década del sesenta se utilizaban indistintamente las letras G o J en ambos nombres.

⁶ Margarit y Grandov (1991), 147; Mogues (1982) s/n.

de San Genaro. En la zona actuaba también la Sociedad Rural Centro Oeste de Santa Fe. La amplia mayoría de los productores integraba alguna de las tres cooperativas existentes. La Cooperativa Federal Agrícola Ganadera de San Genaro Ltda., fundada en 1946 por iniciativa de la Federación Agraria Argentina, estaba adherida a la Federación Argentina de Cooperativas Agrarias (FACA) y contaba en 1958 con 750 asociados en San Genaro y las vecinas localidades de Clason y Centeno. En 1953, se crearon la Cooperativa de Fomento Agropecuario e Industrial Ltda., adherida a la Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA), a la que estaban asociados 253 productores; y la Cooperativa de Tamberos La Lolilla Ltda., adherida a Sancor Cooperativas Unidas Ltda., a quien le entregaba el total de la producción lechera. La misma contaba con poco más de setenta asociados. El volumen de la producción y las características de la actividad económica fueron especialmente considerados por el informe encargado en 1944 por el Banco Provincial de Santa Fe para determinar las localidades en que debían instalarse nuevas sucursales. Como consecuencia, en julio de 1946 abrió sus puertas la filial San Genaro⁷. Diez años después, el directorio del Banco comenzó a analizar los problemas edilicios que perjudicaban la operatoria de la filial, convocando a la población de ambas localidades a una especie de licitación en la que se planteaba la necesidad de construir un edificio propio y se incitaba a los vecinos a organizarse para conseguir parte del dinero necesario para ello, pero luego de algunas tratativas con las comisiones pro-banco conformadas en cada localidad, desistió del tema. El nuevo directorio, designado luego de las elecciones de 1958, reanudó el contacto con la Comisión de San Jenaro Norte con

la intención de instalar allí la filial, sin mediar información pública al respecto. En esas elecciones se había impuesto en el país la fórmula presidencial de la Unión Cívica Radical Intransigente, encabezada por Arturo Frondizi. Detrás del cambio de decisión del Banco parece haber estado la influencia del dirigente provincial de la UCRI Octavio Trucco, originario de San Jenaro Norte. Su participación tuvo que ver no solo con un intento de beneficiar a su ciudad natal sino con un entramado de compromisos políticos: mientras en San Genaro había triunfado electoralmente el Partido Demócrata Progresista, en San Jenaro Norte lo había hecho, al igual que en la provincia y el país, la Unión Cívica Radical Intransigente.

Este juego de contraprestaciones políticas, públicamente denunciado por los dirigentes de San Genaro, parece confirmarse si se observa la composición política de ambas comisiones pro-banco y la activa participación de la dirigencia demo-progresista a nivel provincial y nacional en apoyo de los reclamos de San Genaro. A nivel local, también se expresaron a favor de la permanencia de la filial las otras fuerzas políticas existentes: la Unión Cívica Radical Intransigente y del Pueblo, el Partido Comunista y dirigentes peronistas a título personal⁸.

Al tomar estado público, en setiembre de 1958, la decisión del Banco Provincial de reasentar la filial en San Jenaro Norte, se activó el accionar de la Comisión pro-banco de San Genaro, que se encargó de organizar la resistencia al traslado junto a las autoridades comunales.

⁷Vimo (1991), 116.

⁸*La Capital*, (28/10/1958); y *La Hora*, (20/10/1958).

Al tomar estado público, en setiembre de 1958, la decisión del Banco Provincial de reasentar la filial en San Genaro Norte, se activó el accionar de la Comisión pro-banco de San Genaro, que se encargó de organizar la resistencia al traslado junto a las autoridades comunales.

LA PUEBLADA

El punto de partida de la pueblada fue el paro general de actividades que se realizó el 22 de setiembre de 1958 en el pueblo y la campaña, convocado por todas las instituciones económicas, sociales y políticas de la localidad⁹. Alrededor de 500 vecinos ocuparon las oficinas de Teléfonos del Estado y del Correo Nacional, el Juzgado de Paz, la Comuna y la estación de servicio de YPF que abastecía a las dos localidades. Un grupo compuesto mayoritariamente por mujeres se apoderó de la filial del Banco e impidió el acceso a la misma, labrando un acta en el que expresaban que asumían la responsabilidad de impedir el acceso de público como un acto de repudio por la injusta resolución.

Simultáneamente, un grupo de estudiantes detuvo el tren que circulaba entre Rosario y San Francisco, impidiendo, además, bajar la correspondencia destinada a San Genaro Norte. Al mediodía, los vecinos fueron convocados al Banco para no permitir el acceso al Jefe de la Policía Departamental, llegado de Coronda, mientras una delegación encabezada por los presidentes de la Comisiones de Fomento y pro-banco se entrevistaba en Santa Fe con el ministro de hacienda para exponerle su posición¹⁰. Por la noche, se realizó una asamblea a la que asistieron entre

800 y 1500 vecinos, según diferentes fuentes periodísticas. Los participantes evaluaron las acciones desplegadas, analizaron la continuidad de la lucha y expresaron su apoyo a los organizadores del movimiento¹¹.

El 23 de setiembre, continuó el clima de intranquilidad. Un piquete de vecinos impidió la circulación del colectivo que comunicaba las dos localidades mientras que otro grupo constituido solo por mujeres ocupó nuevamente la filial del Banco.

Las actividades comerciales y particulares tendieron paulatinamente a normalizarse los días siguientes, aunque la filial bancaria no pudo reanudar su operatoria porque grupos de mujeres, acompañadas por niños y jóvenes y apoyadas a la distancia por los hombres del pueblo, la boicoteaban¹². Por su parte, los docentes de la localidad decidieron no desarrollar las clases, ante lo que consideraban una situación peligrosa para los alumnos.

El 24, más de cien personas fueron indagadas en la comisaría por orden del Jefe Departamental para que aclarasen su participación en los hechos, lo que reavivó la indignación de los vecinos¹³. Al día siguiente, la Comisión pro-banco expresó en un comunicado que la población se hallaba en estado de alerta y que los sindicatos y las entidades empresariales estaban dispuestos a reanudar el paro si no se obtenía una solución definitiva al problema planteado¹⁴.

El 10 de octubre, luego de dos semanas de gestiones ante las autoridades provinciales y de una intensa guerra de declaraciones y solicitadas, recrudescieron las condiciones de intranquilidad y se decidió realizar un nuevo paro total de actividades. El 13, la población se reunió frente al Banco y resolvió impedir

⁹ *La Capital*, (22/9/1958).

¹⁰ *Democracia*, (23/9/1958).

¹¹ *Crítica*, (23/9/1958).

¹² Binetti (2004); y Vimo (2003), entrevistas.

¹³ *La Capital*, (25/9/1958).

¹⁴ *Crítica*, (26/9/1958).

el acceso a empleados y público, realizando un cordón en las calles con camiones, automóviles y tractores. El comercio no abrió sus puertas en adhesión y las escuelas suspendieron las clases en previsión de inconvenientes. *Noticias Gráficas*, que reivindica ser el primer periódico nacional en haber reflejado el conflicto, enfatizaba el dramatismo expresando que grupos de mujeres armadas patrullaban las calles para impedir toda actividad y que en todos los barrios se cantaba el "Himno de la Resistencia"¹⁵.

Finalmente, una asamblea decidió transformar el paro de 24 horas en un cese de actividades por tiempo indefinido, en reacción al arribo de un pelotón policial procedente de Coronda. Las líneas telefónicas y telegráficas hacia el pueblo vecino fueron cortadas nuevamente y el personal que trató de repararlas se vio impedido de cumplir su tarea pese a estar protegidos por fuerzas policiales. Simultáneamente, se denunció que personas procedentes de San Jenaro Norte habían incursionado en automóvil haciendo ostentación de armas de fuego.

El 15 de octubre, el comercio funcionó parcialmente para que los vecinos pudieran aprovisionarse, pero no hubo clases, la mayoría de la población estuvo reunida en las calles, se impidió nuevamente la entrada a San Jenaro Norte del micro procedente de Rosario y guardias permanentes continuaron bloqueando la actividad bancaria¹⁶. La tensión aumentó al arribar un pelotón de la policía montada mientras más de un millar de vecinos sesionaba en asamblea. En contra de la opinión de la Comisión pro-banco, la misma resolvió la continuidad del movimiento de fuerza hasta que el Banco Provincial reviese la medida de trasladar la filial, por lo que la Comisión de Fomento envió un telegrama

al Ministro de Gobierno solicitando que se constituyera en San Jenaro "en razón de que tanto ella como las autoridades policiales no han podido contener los desbordes populares". Al mismo tiempo, el Jefe de Policía Departamental solicitó al Gobierno el envío de por lo menos cien hombres más para custodiar el Banco.

Por la tarde, se realizó una nueva asamblea popular a la que asistió el jefe policial, que propuso el levantamiento inmediato del cierre del Banco como condición para no emplear la fuerza, lo que fue rechazado en forma unánime. Al anochecer, arribaron desde Coronda los cien agentes solicitados, que se ubicaron en las inmediaciones del Banco armados con carabinas, y algunos efectivos de la Policía Federal encargados de patrullar las calles¹⁷.

El 17 de octubre, la policía dispersó a los grupos que intentaban impedir la apertura de la sucursal bancaria, asegurando la normal entrada de los empleados. Sin embargo, no hubo operatoria pues los vecinos pudieron cerrarles el paso a los pocos clientes que quisieron ingresar a la misma. Algunos comercios reabrieron sus puertas y la escuela reanudó las clases, mientras camionetas del escuadrón de seguridad patrullaban las calles en previsión de desórdenes¹⁸.

El fin de semana, se produjo una tregua que no supuso una disminución de la tensión, y el 22 volvió a aumentar la intranquilidad cuando el Juez de instrucción provincial citó a más de cincuenta vecinos como testigos, disponiendo su traslado compulsivo a la capital provincial. La partida de este contingente se realizó en medio de una manifestación popular.

El 25 de octubre, comenzó el tercer paro de actividades que fue total hasta el 29, cuando la actividad comenzó a normalizarse lenta-

¹⁵ *Noticias Gráficas*, (14/10/1958).

¹⁶ *La Razón*, (16/10/1958).

¹⁷ *La Capital*, (16/10/1958).

¹⁸ *Rosario*, (17/10/1958) y *La Nación*, (18/10/1958).

mente por el desgaste de la población y en medio de versiones oficiales sobre una posible unión de ambas comunas¹⁹. Esta posibilidad fue rechazada por “la casi totalidad del comercio importante de esta localidad, todos los profesionales y los comités de la UCRI, UCRP, PDP y PDC”²⁰.

El 27, una caravana de treinta automóviles y camiones transportó a 250 vecinos hasta la ciudad de Santa Fe, donde manifestaron frente a la Casa de Gobierno y la Casa Central del Banco Provincial. Al día siguiente las calles del pueblo fueron ocupadas por la policía montada, mientras el Juez ordenaba decenas de indagatorias sin éxito, entre ellas al comisario y agentes de la policía local, al juez de paz y a los funcionarios de la sucursal bancaria.

Los primeros días de noviembre marcaron el retorno de una normalidad aparente a San Genaro, al tiempo que se procedía al cambio del comisario, se trasladaba a los auxiliares de policía y se dejaba cesante al personal del Juzgado de Paz. Desde ese momento y hasta el traslado de la filial, en agosto de 1959, el conflicto se mantuvo velado y solo se observaron algunos estallidos ante la inminencia de la partida. Muy significativa fue la última manifestación colectiva, realizada la noche en que se trasladó el mobiliario, en la que más de 1000 vecinos festejaron ruidosamente durante más de cuatro horas las dificultades que tuvieron los operarios para cargar la caja fuerte en el camión que debía transportarla²¹.

La pueblada de San Genaro no ha merecido la atención de las investigaciones históricas, probablemente porque no pudo ser vinculada a otros movimientos sociales y alzamientos populares producidos en nuestro país. Sin embargo, un examen pormenorizado de los hechos permite sostener que se trató de un

conflicto social de magnitud, que excede el ámbito local y merece ser incorporado a la Historia Social Argentina.

En cuanto a su caracterización, si bien en la zona se refieren al mismo como “rebelión”, “Sangenarazo” o “pueblada”, en el trabajo se optó por esta última porque los sucesos no parecen reunir los rasgos socioeconómicos ni las motivaciones habitualmente asignadas a las rebeliones y levantamientos populares, pero coinciden con el concepto de “pueblada” dado que la ciudadanía cerró filas al interior de la ciudad como corporación y el enemigo era un agente externo que afectaba sus intereses económico-corporativos²².

LA CAJA DE CRÉDITOS

En agosto de 1959, el diario *La Prensa* anunciaba la inauguración del nuevo edificio del Banco Provincial en San Genaro Norte. La nota, que desarrollaba una síntesis de los sucesos ocurridos y un análisis de la situación, concluía afirmando que las fuerzas vivas de San Genaro y su zona de influencia habían “volcado su acción en la Caja de Créditos Cooperativa, creada hace tres meses, que en la práctica ha venido a sustituir a la sucursal bancaria”²³.

En noviembre, las noticias provenientes de San Genaro desaparecieron de los periódicos nacionales y provinciales, acompañando el lento retorno a la normalidad de la localidad. Diversos motivos pueden explicar el fin de la pueblada, entre ellos el progresivo aumento de la represión, el desgaste de la población ante la movilización casi permanente, las dificultades que provocaba a la actividad económica la prosecución del conflicto y la desmoralización al ver que, pese a todos sus esfuerzos, la construcción del edificio banca-

¹⁹ *Crónica*, (28/10/1958) y Vimo, entrevista (2003).

²⁰ Agencia Saporiti, (26/10/1958).

²¹ Vimo (2003), Coscio (2004) y Gatti (2005), entrevistas.

²² Jacoby (1978), Iñigo Carrera y Cotarelo (1997) y Balve (1989).

²³ *La Prensa*, (22/8/1959).

Diversos motivos pueden explicar el fin de la pueblada: el progresivo aumento de la represión, el desgaste de la población, las dificultades que provocaba a la actividad económica la prosecución del conflicto y la desmoralización al ver que la construcción del edificio bancario en San Jenaro Norte no se detuvo.

rio en San Jenaro Norte no se detuvo²⁴. Sin embargo, documentos y testimonios coinciden en que el factor determinante para que el conflicto entre ambas localidades volviera a su anterior estado de latencia fue la creación de la Caja de Créditos San Genaro Coop. Ltda. La propuesta de fundar una cooperativa de créditos les fue sugerida durante el conflicto a los integrantes de la Comisión pro-banco por Juan Lazarte, un médico sanitarista rosarino que residía en San Genaro desde la década del veinte. Este reconocido intelectual anarquista consideraba que el Cooperativismo debía ser la base de una sociedad más justa y equitativa, y sin duda vio en el conflicto una oportunidad para el desarrollo, aunque sea parcial, de esas ideas²⁵.

El Dr. Lazarte, que viajaba semanalmente a Rosario, donde era profesor universitario, estaba al tanto de la gestación de un movimiento socioeconómico tendiente a fomentar el Cooperativismo de crédito en todo el país. Este movimiento se materializó con la realización en la ciudad de Rosario de un Congreso Argentino de Cooperativas los días 22 y 23 de noviembre de 1958, como culminación de un intenso trabajo desplegado desde abril

que se expresó en gran cantidad de encuentros zonales y regionales y una conferencia preparatoria nacional en la que se debatió sobre los problemas sociales y económicos de nuestro país, los caminos para superarlos y el aporte que podían hacer las entidades cooperativas al respecto. De las actividades realizadas participaron delegados de cooperativas de crédito, agrarias, de consumo, de transporte y eléctricas de todo el país²⁶.

El resultado final del Congreso fue la creación del Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos (IMFC), una entidad de segundo grado con sede en Rosario, cuya misión era integrar el accionar de las cooperativas de crédito y promover su creación en todo el país²⁷.

En enero de 1959, una delegación de vecinos de San Genaro visitó la Caja de Créditos Rosario, una antigua entidad cooperativa, para entrevistar a sus dirigentes. El objetivo era proponerles el establecimiento de una sucursal de esa Caja en San Genaro, para suplir el vacío que iba a dejar el traslado de la filial del Banco Provincial de Santa Fe. Los entrevistados informaron de la reciente creación del IMFC y señalaron que, más que establecer una sucursal, convenía pensar en la creación de una caja de créditos propia, considerando que "quienes engendran ahorros o disponibilidades de dinero con su trabajo deben ser quienes lo manejen"²⁸.

El 14 de febrero de 1959, una delegación del Instituto Movilizador viajó a San Genaro invitada por la Comisión organizadora, encabezada por los dirigentes de la pueblada, para participar en una reunión informativa al término de la cual más de 200 vecinos decidieron constituir la Caja de Créditos.

El 28 de febrero, se realizó en el Club Atlético San Genaro la asamblea constitutiva, con

²⁴ Vimo (2003 y 2004), Armando (2005), Binetti (2004) y Gil de Vimo (2005), entrevistas.

²⁵ Lazarte y Abad de Santillán (1933).

²⁶ Kreimer (1980) y Plotinsky (2007a).

²⁷ Plotinsky (2007b).

²⁸ *Cooperando*, (mayo de 1959).

asistencia de aproximadamente 350 personas. En la misma, se aprobaron los estatutos de la entidad, según un modelo propuesto por el IMFC, y se confirmó a la Comisión como Consejo de Administración.

La enumeración de los integrantes del mismo es significativa por su representatividad social y económica. Fueron designados: presidente Edmundo Ascheri, escribano y presidente comunal en ejercicio; vicepresidente Luis Pettinari, comerciante de artículos para el hogar y ex presidente comunal; secretario Elso Castagno, comerciante mayorista y ex presidente comunal; prosecretario Victorio Grandov, veterinario y productor agrícola; tesorero Higinio Meschini, comerciante de maquinaria agrícola; protesorero Enzo Bagnoli, productor agropecuario; vocales Antonio Grasseti, presidente de la Cooperativa Federal Agrícola Ganadera y de la filial local de la Federación Agraria Argentina; Guido Strappa, comerciante; Humberto Gentiletti, tesorero de la Cooperativa Tamberos La Lolilla; Segundo Galetto, comerciante en semillas y síndico de la misma cooperativa; Jerónimo Bonati, industrial; síndicos los médicos Jaime Jarupkin y Eduardo Buschiazzo. Merece destacarse que Ascheri, Meschini, Strappa, Grandov y Galetto, así como Guido Giglioni, designado gerente de la cooperativa, integraban la todavía vigente Comisión pro-banco.

La Comisión de Fomento informaba entonces que se había concretado

una de las iniciativas más interesantes y de mayores perspectivas para el progreso general de nuestra población. Se trata de la creación de la Caja de Créditos San Genaro constituida en forma cooperativa, lo que agrega un nuevo mérito a la misma. Esta caja, formada en base al esfuerzo conjunto de todos los habitantes, está llamada, indiscutiblemente, a ser el orga-

nismo rector de la economía agropecuaria e industrial de la zona. Esta Comisión de Fomento, por las ideas de los hombres que la forman, no puede menos que sentirse satisfecha y orgullosa por la creación y manifestar públicamente su fe y su confianza en los destinos de este banco cooperativo²⁹.

El 3 de mayo, abrió sus puertas la nueva entidad, en el marco de una gran fiesta popular. En el momento de comenzar su operatoria, la cooperativa contaba con más de 300 asociados. En los primeros meses de funcionamiento, los mismos traspasaron su operatoria bancaria desde el Banco Provincial a la Caja de Créditos, por lo que al momento de su traslado a San Genaro Norte aquel había disminuido sus depósitos a menos de la mitad.

Miguel Coscio, uno de los cuatro empleados de la Caja, recuerda que el primer día tuvieron

una sorpresa terrible ¡abrir las puertas y ver la cantidad de gente! Porque todo el mundo quería ver qué era. Fue una cosa maravillosa. Ese día trabajamos...hasta la madrugada. El primer mes veníamos temprano, a las seis y media, teníamos un pequeño descanso a la una, tomábamos algo, y después seguíamos hasta la noche, las once, las doce (...) Mucha gente del Consejo (de Administración) venía también y nos ayudaban, ¡porque no dábamos abasto!³⁰.

A fines de agosto, con menos de cuatro meses de operatoria, la cooperativa registraba \$1.167.000 en depósitos en cajas de ahorro, \$5.793.000 en depósitos en cuentas a la vista y \$1.410.000 de capital social, y había entregado préstamos por \$9.149.000. Para poder evaluar la importancia de esas cifras, vale considerar que el presupuesto promedio de la comuna de San Genaro no superaba los

²⁹ *Boletín Comunal de San Genaro*, (febrero de 1959).

³⁰ Coscio, entrevista (2004).

\$60.000 mensuales³¹.

El explosivo desarrollo inicial de la Caja de Créditos tiene mucho que ver, sin duda, con la pueblada. Es evidente que su fundación no vino solamente a resolver la necesidad de los sangenarinos de contar con servicios bancarios, sino que significó fundamentalmente una auto-afirmación de su superioridad sobre el pueblo vecino: “Ellos pudieron robarnos una sucursal de un banco, pero nosotros nos hicimos un banquito propio”³².

Ricardo Balbi, dirigente de la movilización popular, afirmaba el día de la apertura que, en el caso de San Genaro, “dado el momento psicológico que vivimos, la Caja de Créditos que termina de fundarse será un éxito sin precedentes en la historia económica de la localidad”³³. Ese mismo día, el presidente comunal y de la cooperativa afirmaba en su discurso inaugural, que esta era “el triunfo de un pueblo que demostró sus propias fuerzas y grandes reservas morales, pues requirió a gente ajena a su medio solo para el asesoramiento desinteresado”³⁴.

Sin embargo, la sostenibilidad en el tiempo de la entidad, y su constante crecimiento, no puede explicarse solo por su punto de partida, sino por una serie de ventajas propias de este tipo de organizaciones autogestionadas. Entre ellas, deben destacarse la política crediticia de la Caja y su aporte al desarrollo comunitario. El primer dato a considerar es el activo y permanente apoyo de los vecinos. La cantidad de asociados resalta frente a los 2.496 habitantes asignados a San Genaro por el cen-

El explosivo desarrollo inicial de la Caja de Créditos tiene mucho que ver con la pueblada. Su fundación no vino solamente a resolver la necesidad de los sangenarinos de contar con servicios bancarios, sino que significó fundamentalmente una auto-afirmación de su superioridad sobre el pueblo vecino.

so nacional de 1960. A ellos deben sumarse poco menos de 700 vecinos de Claxon y Gaitán, localidades cercanas cuya población operaba con la cooperativa, que terminó abriendo delegaciones en ellas en 1964. En cuanto a los habitantes de San Genaro Norte, no llegaron a representar el 5% del total de los asociados, la mayoría de los cuales dejó de operar al crear su propia cooperativa de créditos en 1962.

La única explicación posible a estas cifras es que prácticamente todos los vecinos estaban asociados a la Caja. Esto se confirma al observar gran cantidad de solicitudes de ingreso de niños de pocos días de edad. A contramano de la legislación vigente y los estatutos, esas solicitudes son, por sobre todo, una clara señal de adhesión paterna a la cooperativa, confirmada por los testimonios orales.

En cuanto a la operatoria, la distribución de los 1.149 créditos acordados durante el primer año estuvo claramente orientada al fo-

CUADRO 1. Cantidad de asociados (al cierre de cada ejercicio)

Ejercicio	1ero.	2do.	3ero.	4to.	5to.	6to.	7mo.	8vo.
Asociados	1.926	2.221	2.348	2.521	2.662	2.862	2.986	3.046

Fuente: Memorias y balances.

³¹ *Boletín Comunal de San Genaro* (setiembre de 1958 a octubre de 1959).

³² Vimo, entrevista (2003).

³³ *Cooperación y Crédito*, (mayo de 1959), 10.

³⁴ Idem

mento de la actividad productiva, fundamentalmente rural:

CUADRO 2 CRÉDITOS OTORGADOS SEGÚN DESTINO (1er. ejercicio)	
Fomento agrícola, recolección de cosecha y maquinaria agrícola	41%
Fomento comercial	20%
Fomento industrial	6%
Cooperación social *	12%
Varios **	22%

* Créditos a diversas instituciones locales a tasas subsidiadas o sin interés.
** Créditos personales, "transitorios", "de emergencia" y otros sin aclaración.

Elaboración propia. Fuente: Memoria 1er. ejercicio

Los balances posteriores muestran que estos porcentajes se mantuvieron estables, no bajando del 35% del total los créditos al agro, con un paulatino crecimiento de la financiación a la actividad industrial. A esto debe sumarse la compra de valores de otras plazas, que permitía a los productores agrícolas evitar la espera de entre 15 y 40 días

para efectivizar sus ventas, tiempo que insuía habitualmente la operatoria bancaria de valores al cobro.

Se observa, además, que las tasas cobradas eran entre un 10% y un 20% inferiores al promedio del mercado bancario, en el marco del crecimiento constante del total de créditos otorgados y de la diversificación de la operatoria. Por otra parte, al estar al margen de la normativa del BCRA, la Caja no tenían las limitaciones técnicas y operativas que estas imponían al sector financiero en cumplimiento de los acuerdos entre el Estado argentino y el Fondo Monetario Internacional. La principal de ella era el alto nivel de los encajes exigidos, lo que restringía la cantidad y encarecía el dinero prestable.

Las amplias posibilidades de la cooperativa de brindar apoyo crediticio, que la llevaron, a partir de su tercer ejercicio, a encarar incluso operatorias a largo plazo, como el otorgamiento de créditos hipotecarios a ocho años, se basaba en el permanente crecimiento de los depósitos. Estos se revertían totalmente

CUADRO 3. CRÉDITOS OTORGADOS (1959 - 1967)

Ejercicio (cerrado al 30 de abril de...)	Cantidad de créditos documentados*	Importe créditos documentados**	Importe compra valores otras plazas**	Importe adelantos en cuenta**	Total créditos**	Crecimiento créditos totales***
1ero. (1960)	1.149	S/d	S/d	S/d	127.260	100
2do. (1961)	1.839	48.768	132.518	7.392	188.678	133
3ero. (1962)	2.283	59.250	152.256	22.214	233.720	136
4to. (1963)	2.716	81.546	263.819	38.797	384.163	170
5to. (1964)	2.841	115.867	398.051	53.582	567.501	204
6to. (1965)	S/d	160.242	619.253	66.209	845.705	252
7mo. (1966)	S/d	153.512	639.297	63.544	856.363	185
8vo. (1967)	S/d	109.100	595.939	s/operatoria	705.040	122

* Descuentos de documentos, créditos directos o de cancelación en cuotas mensuales o trimestrales.

** En miles de pesos.

*** Base 100: 1er. ejercicio (actualizado según Índice de Precios al Consumidor)

Elaboración propia. Fuente: Memorias, balances y Actas de Asambleas.

en la zona, a diferencia de la política aplicada por las entidades bancarias, que canalizaban los depósitos de todo el país hacia los grandes centros urbanos.

CUADRO 4. DEPÓSITOS (1959 – 1967)

Ejercicio cerrado al 30 de abril de...	Saldo depósitos al cierre de ejercicio*	Total de depósitos recibidos en el ejercicio*	Crecimiento de los depósitos totales **
1 ^{er} . (1960)	13.107	199.754	100
2 ^{do} . (1961)	15.518	295.480	132
3 ^{er} . (1962)	20.733	382.173	142
4 ^{to} . (1963)	31.255	610.643	172
5 ^{to} . (1964)	53.714	868.844	199
6 ^{to} . (1965)	74.671	1.389.926	263
7 ^{mo} . (1966)	66.207	1.481.268	204
8 ^{vo} . (1967)	75.821	1.249.743	137

* En miles de pesos.
 ** Base 100: 1er. ejercicio (actualizado según Índice de Precios al Consumidor)

Elaboración propia. Fuente: Memorias, balances y Actas de Asambleas.

A esto debe sumarse el eficiente sistema de servicios administrativos, financieros y legales proporcionado por el IMFC, en particular la Cámara Compensadora Nacional de Órdenes de Pago, que permitía vincular e integrar la operatoria de todas las cooperativas de crédito, y el Servicio Nacional de Canje de Valores Bancarios.

La estrecha relación operativa e institucional entre la Caja de San Genaro y el Instituto Movilizador se expresó en el nombramiento de Edmundo Ascheri, presidente de aquella, como vicepresidente del IMFC entre 1960 y 1973.

Finalizando el período en estudio, el descenso observado en la operatoria del ejercicio cerrado en abril de 1966 se correspondería con la apertura durante el mismo de una sucursal del Banco Nación, como parte de la política estatal tendiente a frenar el desarrollo del movimiento cooperativo de crédito. En el ejercicio siguiente se refleja el impacto

de las duras medidas restrictivas impuestas por el Banco Central poco después del Golpe de Estado encabezado por el Gral. Juan Carlos Onganía, que incluían, entre otras, la supresión de la Cámara Compensadora Nacional y la prohibición de endosar las letras de cambio cooperativas³⁵.

En cuanto al impacto real de la operatoria de la Caja de Créditos en la economía local, no contamos todavía con datos objetivos que permitan sacar conclusiones certeras y generalizadas. Sin embargo, numerosos testimonios personales acuerdan en considerar que el accionar de la cooperativa tuvo como consecuencia directa el crecimiento de muchas empresas existentes y la creación de otras nuevas. La asistencia crediticia aparece repetidamente vinculada a la posibilidad de modernizar la maquinaria agrícola, edificar o ampliar comercios y a la transformación de algunos talleres artesanales en pequeñas empresas industriales.

El impacto social de la creación de la Caja es mucho más evidente, y se expresa a través de los años, en la ayuda directa o el otorgamiento de créditos a tasas y plazos especiales a la Sala de Maternidad, la Cooperadora y la Asociación de ex-alumnos del Colegio Nacional, el Club Atlético San Genaro, la Comisión pro-templo católico y el Jardín de Infantes. En el ejercicio 1962/63, único en el que esa información está desagregada, la ayuda directa representaba casi el 5% de los egresos totales de la cooperativa.

Por otra parte, también fue muy fuerte el impacto urbanístico, reconocido reiteradamente por la Comisión de Fomento. Esto es así ya que la Caja financió la realización de numerosas obras públicas, entre las que se destacan el asfaltado de las principales calles de la localidad y la instalación de luminarias a gas de mercurio para la iluminación pública. En otros casos, la operatoria consistía en

³⁵ Plotinsky (2008 y 2009).

otorgar créditos especiales a los vecinos que debían auto-financiarse el acceso a determinados servicios públicos, con entrega del importe del mismo a la Comisión de Fomento o la empresa constructora respectiva.

LA COOPERATIVA TELEFÓNICA

Un caso que merece especial atención es el aporte de la Caja de Créditos a la creación de la Cooperativa Telefónica de San Genaro Ltda., primera entidad de ese tipo en Latinoamérica³⁶. Hasta ese momento, la población carecía de teléfonos domiciliarios, reduciéndose la posibilidad de comunicación a una cabina pública con dos líneas.

A tres meses del comienzo de la operatoria de la Caja, y a instancias de los dirigentes de la misma, se realizó el 9 de agosto de 1959 una reunión informativa que se autoproclamó Asamblea Constitutiva de la nueva entidad. El primer Consejo de Administración, surgido de esa asamblea, estaba integrado, entre otros, por cuatro consejeros de la cooperativa de créditos y otros dos dirigentes de la pueblada. Entre estos estaba Juan Carlos Vimo –secretario de la nueva entidad-, quien fue el que aportó la idea de crear la cooperativa telefónica a partir de haber tomado conocimiento de la existencia de las mismas durante un viaje realizado años antes a los Estados Unidos³⁷.

El objetivo de la nueva cooperativa era proveer una red telefónica destinada al servicio particular y público, a cuyo efecto podría adquirirla, instalarla y distribuirla³⁸. La vinculación de esa red local a la nacional requería de un acuerdo inédito con la Empresa Nacional de Telecomunicaciones (ENTEL), lo que

fue resuelto en abril de 1960 a través de un decreto del PEN que creaba un nuevo tipo de operatoria afirmando que “vista la necesidad de mantener el pleno desenvolvimiento y expansión del servicio telefónico público; y considerando la actual limitación del plan de obras de la Empresa Nacional de Teléfonos, motivada por razones de orden estrictamente financiero”, el Presidente de la Nación facultaba a ENTEL a autorizar la construcción de centrales y planteles telefónicos no previstos en su plan de obras “por cuenta de personas jurídicas públicas o privadas, y la conexión de los mismos a su red general”³⁹. Simultáneamente, y con apoyo financiero de la Caja de Créditos, la nueva cooperativa encargó a la empresa Standard Electric Argentina S.A. la construcción de un conmutador con capacidad para cien líneas telefónicas.

El desarrollo de la nueva entidad fue fruto del apoyo institucional de la comunidad: la Comisión de Fomento donó el terreno y el 50% de la construcción del edificio en que funcionaría, y la Caja otorgó créditos sin interés y a largo plazo a los vecinos para la integración del capital accionario que les daba derecho al servicio,

poniendo a disposición de los interesados un crédito que, sin afectar de ninguna manera los márgenes que tuvieran asignados, le permita a los abonados solicitar un préstamo que, variando entre un 50 y un 100 por ciento del total del importe de la instalación, automáticamente es acreditado a la Cooperativa Telefónica. De esta manera se independiza el sistema de cobranza por parte de esta y se establece una nueva relación entre el abonado y la Caja de Créditos⁴⁰.

³⁶ Según la Organización Internacional del Trabajo y la Alianza Cooperativa Internacional, consultadas por las autoridades de la Cooperativa en 1965, solo existían cooperativas telefónicas en Canadá y los Estados Unidos.

³⁷ Vimo, entrevista (2003).

³⁸ Estatuto de la Cooperativa Telefónica de San Genaro Ltda.

³⁹ Decreto P.E.N. N° 3566 (5/4/60)

La Comisión de Fomento dictó una ordenanza, además, que le otorgaba gratuitamente a la Cooperativa la concesión para el uso de las veredas y la eximía de pagar los impuestos municipales.

El 14 de mayo de 1961, se inauguró la primera central telefónica del país construida por sus propios usuarios. Remarcando la importancia del acto, asistieron al mismo el presidente de ENTEL, el ministro de Agricultura de Santa Fe en representación del Gobernador y el gerente de la empresa constructora del conmutador, además de las autoridades locales y de ambas cooperativas, y más de 300 vecinos.

En 1963, se duplicó la capacidad del conmutador, por lo que a fines de 1964 la cooperativa brindaba sus servicios a 172 asociados, 24 de los cuales estaban ubicados hasta a 30 kilómetros del casco urbano, en el ámbito rural circundante.

Esta iniciativa fue tomada de ejemplo por numerosas poblaciones del país, a punto tal que a solo cuatro años de la inauguración de la cooperativa de San Genaro, existían 142 cooperativas del ramo. De ellas, 64 funcionaban en la provincia de Santa Fe, 35 en Córdoba, 18 en Buenos Aires, y las 15 restantes en La Pampa, Formosa, San Luis, Misiones y Neuquén.

La necesidad de aunar esfuerzos, peticionar conjuntamente y promover la creación de nuevas entidades, llevó a que se creara la Federación de Cooperativas Telefónicas Ltda. (FECOTEL) en una asamblea realizada en la sede rosarina del Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos el 23 de julio de 1965. La Federación estableció su sede legal en San Genaro, donde continúa funcionando hasta el día de hoy.

CONCLUSIONES

La pueblada de San Genaro no ha merecido hasta ahora la atención de investigaciones históricas y su recuerdo entre los participantes de la misma es ambivalente. Más aún, en la historia oficial de la localidad el movimiento social no aparece como un hecho histórico en sí mismo, sino que solo se le dedican algunas líneas en el capítulo "Movimiento cooperativo" para explicar los motivos de la creación de la Caja de Créditos⁴¹.

El análisis de la historia local permite aseverar que la pueblada fue la expresión agigantada de un largo conflicto previo entre pobladores de dos localidades vecinas que, por otra parte, compartían y comparten las mismas características y problemáticas económico-sociales. En este sentido, el transcurso del tiempo; el recambio generacional; las sucesivas crisis políticas, sociales y económicas por las que transitó nuestro país, que afectaron por igual a ambos pueblos; y la unificación de ambas comunas en 2007, coadyuvaron a que aquel conflicto sea visto hoy como algo ajeno y distante.

Por otra parte, el impacto a largo plazo de la Caja de Créditos sobre la vida cotidiana de la gente hizo que en la memoria colectiva predominasen las consecuencias de la pueblada por sobre sus causas.

Es que, si bien los sucesos ocurridos en San Genaro en 1958 reúnen las características típicas de una pueblada, la superación de ese conflicto social asumió características singulares, ya que se expresó en la construcción de propuestas socio-institucionales alternativas, cuyas consecuencias fueron superadoras del reclamo original.

La creación de la Caja de Créditos San Genaro fue producto de la conjunción de un factor local -la pueblada-, con otro nacional:

⁴⁰ *Boletín Comunal de San Genaro* (enero de 1960).

⁴¹ Vimo (1991), 115 - 135.

la creación del Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos, como parte de una serie de proyectos de las organizaciones vinculadas a la pequeña y mediana burguesía nacional, en busca de opciones que les permitieran consolidarse y expandirse en un contexto político desfavorable. En ese sentido, puede afirmarse que la suma de ambos elementos es lo que explica la rapidez de su creación y la solidez de su operatoria.

Por eso, la Caja de Créditos contribuyó no solo a la pacificación de los ánimos sino que fue un importante motor del desarrollo económico, social y urbano de la localidad hasta su transformación en Banco en 1979, como consecuencia de las reformas financieras impuestas por la última dictadura militar.

La creación de la Cooperativa Telefónica es un ejemplo de ese desarrollo y una confirmación de cuánto valoraron los vecinos la práctica autogestiva y solidaria de la Caja.

Por otra parte, la experiencia sangenarina significó para los dirigentes del recientemente creado Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos una posibilidad y un desafío, ya que aceleró el proceso de creación de nuevas entidades pero con un perfil y una distribución territorial diferentes al previsto. El proyecto inicial daba por supuesto que, ante la defeción de las centrales cooperativas agropecuarias, las nuevas cajas de crédito comenzarían a crearse en los medianos y grandes conglomerados urbanos, y que luego, y lentamente, se difundirían en las pequeñas localidades rurales⁴². Sin embargo, el impacto de la Caja de San Genaro fue tan grande que en los cuatro años siguientes a su creación se conformaron cooperativas de crédito en 79 pequeñas localidades santafesinas cuya actividad económica dependía funda-

mentalmente de la producción agropecuaria, 21 de ellas en un radio de 50 kilómetros de aquella localidad⁴³.

Como anticipaba el escribano Edmundo Ascheri el día de la inauguración de la Caja, el traslado del Banco había significado un grave problema para la localidad, que se solucionaba mediante la fundación de una entidad de crédito cooperativo. "Su constitución cumplirá las funciones del banco trasladado, pero con la ventaja de la celeridad en las transacciones y acuerdos de créditos y la humanización del préstamo, que esto es lo más destacado". En su visión, la Caja sería

un dínamo que producirá toda la fuerza que necesita la iniciativa privada para cristalizar toda obra de fomento o bien público. Contribuirá a elevar el nivel económico y social de las clases humildes que hasta el momento no han tenido más aliento que gestos demagógicos antes de cada elección⁴⁴.

Ese mismo día, el presidente de la filial local de la Federación Agraria se entusiasmaba afirmando que se estaba entrando en la era atómica, que era la de reacciones en cadena, por lo que la inauguración de la Caja de Créditos sería la explosión inicial de un proceso que pronto se extendería a todo el país⁴⁵.

Al momento de esas expresiones, existían en nuestro país 197 cooperativas de crédito, de las cuales 124 operaban en el ámbito del Gran Buenos Aires. Siete años después funcionaban 974 cajas de crédito cooperativas, las que operaban en más de 300 localidades de diecisiete provincias y manejaban entre el 9% y el 11% del total de los depósitos del sistema.

⁴² Plotinsky (2007).

⁴³ Armstrong, Barrancas, Bernardo de Irigoyen, Bustinza, Cañada de Gómez, Cañada Rosquín, Carcarañá, Centeno, Correa, El Trébol, Las Parejas, Las Rosas, Los Cardos, Maciel, Monje, Pueblo Andino, Salto Grande, San Jenaro Norte, San Jerónimo Norte, Serodino y Totoras.

⁴⁴ *Cooperación y crédito*, (mayo de 1959), 5.

⁴⁵ *Cooperación y crédito*, (mayo de 1959), 12.

BIBLIOGRAFÍA

- Aufgang, Lidia. *Las puebladas: dos casos de protesta social. Cipolletti y Casilda*. Buenos Aires: CEAL, 1989.
- Balvé, Beba. "Introducción", en Aufgang (1989), pp. 7-12.
- Comisión Ejecutiva del Centenario de San Genaro. *Nuestra pequeña historia. Cien años de San Genaro. 1891-1991*. San Genaro: s.e., 1991.
- Druetta, Marta P. de. "La verdadera historia" y "El comercio", en Comisión Ejecutiva (1991), pp. 83 – 102 y 103 – 106.
- Fuhr, Verónica. *Primera Cooperativa Tambera del País*. Esperanza: Asociación Amigos del Archivo General de la Provincia, 2005.
- Iñigo Carrera, Nicolás y María Celia Cotarelo. *Revue, motín y huelga en la Argentina actual*. Buenos Aires: PIMSA, Documento de trabajo N° 7, 1997.
- Jacoby, Roberto. *Conciencia de clase y enfrentamientos sociales. Argentina 1969*. Buenos Aires: Cuadernos de CICSO N° 32, 1978.
- Jaime, María de los Ángeles. "Nuestra Geografía", en Comisión Ejecutiva (1991), pp. 11 - 81.
- Kreimer, Jaime. "La gestión del Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos", en *Revista Idelcoop* N° 27, 1980.
- "Recuerdos de la vida del Instituto", en *Revista Idelcoop* N° 39, 1983.
- Lazarte, Juan y Diego Abad de Santillán. *Reconstrucción social*. s.l. Ediciones Nervio, 1933.
- Margarit, Isabel A. de y Oscar Grandov. "Instituciones educativas", en Comisión Ejecutiva (1991), pp. 147 – 178.
- Mogues, Dorisvel. *Tiempo y esfuerzos lo hicieron así*. San Jenaro Norte, s.e., (original tipeado y encuadernado). Sin numeración de página, 1982.
- Mongiano de Patarca, Catalina. "Organismos gremiales", en Comisión Ejecutiva (1991), pp. 225 – 233.
- Plotinsky, Daniel Elías. "El Congreso Argentino de Cooperativas (Rosario, 1958) y la expansión del cooperativismo de crédito", en *OIDLES, Observatorio Iberoamericano del Desarrollo Local y Economía social*. Vol. 1, N° 1, 2007 www.eumed.net/rev/oidles/index.htm
- "El Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos: Un proyecto de sistema financiero alternativo en la República Argentina", en *Revista Idelcoop* N° 182, 2007.
- "BCRA y cooperativismo de crédito. Una relación conflictiva (1958–1966)", en *XXI Jornadas de Historia Económica*, Caseros, Buenos Aires, setiembre de 2008. <http://xxijhe.fahce.unlp.edu.ar/programa/descargables/plotinsky.pdf>
- "Cooperativismo y dictadura (1976/1979): de las Cajas de Crédito a los Bancos cooperativos", en *Revista Idelcoop* N° 202, 2011.
- Repetto, Nicolás. *Lecciones sobre cooperación*. 2da. Edición. Buenos Aires: Librería y Editorial de la Federación Argentina de Cooperativas de Consumo, 1944.
- Vimo, Juan Carlos. "El nacimiento de la Caja de Créditos San Genaro", en *Cooperando* N° 11, p. 7, 1989
- "Movimiento cooperativo", en Comisión Ejecutiva (1991), pp. 115 - 135.
- Rezzónico, Alberto. "La intermediación como rasgo distintivo y carácter esencial del crédito cooperativo", *Revista IDELCOOP*, 1979, Tomos 3 y 4, pp. 343 a 355.
- Rubinzal, Diego. "Regresan viejos jugadores al sistema financiero doméstico. Renacen las Cajas de Crédito", *Página 12*, 2006.
- Schujman, León: "El cooperativismo de crédito y su aporte al desarrollo. experiencia del crédito solidario en la Argentina", *Revista IDELCOOP*, 1979, Tomo 2, pp. 173 a 197.

PERIÓDICOS

- Boletín Comunal de San Genaro*. (Provincia de Santa Fe) Publicación mensual.
- Cooperación y Crédito*. Rosario (Provincia de Santa Fe). Quincenario.
- Crítica*. Ciudad de Buenos Aires. Diario.
- Crónica*. Rosario (Provincia de Santa Fe) Diario.

Democracia. Rosario (Provincia de Santa Fe). Semanario.
El Litoral. Santa Fe (Provincia de Santa Fe). Diario.
El Mundo. Ciudad de Buenos Aires. Diario.
La Capital. Rosario (Provincia de Santa Fe). Diario.
La Hora. Ciudad de Buenos Aires. Semanario.
La Nación. Ciudad de Buenos Aires. Diario.
La Prensa. Ciudad de Buenos Aires. Diario.
La Razón. Ciudad de Buenos Aires. Diario.
La Tribuna. Rosario (Provincia de Santa Fe). Diario.
Noticias Gráficas. Ciudad de Buenos Aires. Diario.
Rosario. Rosario (Provincia de Santa Fe). Diario.
Voz de Mayo. Santa Fe (Provincia de Santa Fe). Semanario.

ENTREVISTAS

Entrevistador-transcriptor: Daniel Plotinsky. Las entrevistas forman parte del acervo documental del Archivo Oral del *Archivo Histórico del Cooperativismo de Crédito*.

ARMANDO, Silvia (6/05/2005).
ASCHERI, Gustavo Enrique (6/05/2005).
BINETTI, Ángel Oscar Alberto. (30/04/2004).
COLAUTTI, Emilio (16/12/2005).
COSCIO, Miguel Félix (30/04/2004).
GATTI, Víctorino Daniel (16/12/2005).
GIGLIONI, María (14/12/2005).
GIL de VIMO, Sara (14/12/2005).
MENICHETTI, Elda Nélida (14/12/2005).
MENICHETTI, Irma (14/12/2005).
VIMO, Juan Carlos (25/10/2003 y 30/04/2004).